

Ri  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup  
P: +45 43 50 50 50  
CVR-nr. 53 37 19 14  
W: [www.ri.dk](http://www.ri.dk)

## Tænk tanken Cevea

---

### Årsrapport for 2020

Vesterbrogade 124B, 3. tv.  
1620 København V  
CVR-nr. 31 68 32 46



## Indholdsfortegnelse

Foreningsoplysninger	1
Ledelsesberetning	2
Ledelsespåtegning	3
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	4
Anvendt regnskabspraksis	7
Resultatopgørelse 1. januar - 31. december	9
Balance 31. december	10
Noter	12



## Foreningsoplysninger

### Foreningen

Tænketanken Cevea  
Vesterbrogade 124B, 3. tv.  
1620 København V

Telefon: 33 12 68 00  
Hjemmeside: [www.cevea.dk](http://www.cevea.dk)  
E-mail: [cevea@cevea.dk](mailto:cevea@cevea.dk)

CVR-nr.: 31 68 32 46  
Regnskabsår: 1. januar - 31. december  
Hjemsted: København

### Bestyrelse

Jan Villadsen, formand  
Christina Krzyrosiak Hansen  
Kim Simonsen  
Arne Grevsen  
Rune Møller Stahl  
Astrid Haug  
Rikke Smedegaard  
Gordon Ørskov Madsen  
Nilly Taheri

### Daglig ledelse

Asbjørn Sonne Nørgaard

### Revision

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
Skagensgade 1  
2630 Taastrup

## Ledelsesberetning

Covid-19 har også påvirket Cevea, hvor gentagende nedlukninger har påvirket organisationens uddannelses- og konferencevirksomhed. Det har ført til, at flere uddannelser er blevet flyttet til efteråret eller ind i 2021, og at nogle af Ceveas konferencer og mødesteder har været afviklet digitalt.

Omsætningen for året 2020 var på 7,1 millioner DKK, hvilket er fremgang i forhold til 6,6 millioner DKK i 2019. Årets resultat ender på et underskud på -643 t.DKK.

Årets resultat er ikke tilfredsstillende. Resultatet skyldes underskud på driften og økonomiske forpligtigelser i forbindelse med opsigelsen af Ceveas tidligere direktør. Opsigelsen og øvrige justeringer på personalefronten er foretaget for at nedbringe organisationens udgiftsniveau og tilpasse personalesituationen til Ceveas økonomiske størrelse. Det drejer sig særligt om et mindre ledelseslag. Samtidig er det strategien, at Cevea skal fokusere sit arbejde på analyser og uddannelser, hvor organisationen har en stærk tradition, store kompetencer og en bred partnerkreds.

### Analyser

2020 har Cevea offentliggjort en række analyser:

- Skal det være så svært? Efteruddannelse på medarbejdernes præmisser
- Den offentlige sektor har størst betydning for Danmarks konkurrenceevne
- Danskerne er delte, når det gælder prioriteringen af klima og velfærd
- Ulige adgang til lønforsikringer
- Danmark er ude af balance – fem forslag til vækst og beskæftigelse i land- og yderkommunerne
- De mindre virksomheder er en erhvervspolitisk udfordring for land- og yderkommunerne
- Barselsligestilling i sneglefart – især blandt kortuddannede og i provinsen
- Et stort flertal af både røde og blå vælgere støtter en forsigtig og omkostningskrævende corona-indsats
- Corona: Danskerne med lave indkomster er mere ængstelige og bekymrede for at miste deres job
- Danskerne udviser stort samfundssind – også når de skal til lommerne
- Mænd dominerer avisernes debatspalter
- Nye tal: Faglærte og ufaglærte er markant underrepræsenterede i debatspalterne.

### Uddannelse

I 2020 har Cevea gennemført en lang række uddannelser. Bl.a. Lærer & Meningsdanner, Fritidspædagogisk meningsdanner, 3F'er og meningsdanner og Faglig Meningsdanner.

### Aktiviteter og konferencer

I 2020 har Cevea afholdt Progressivt mødested for 70 deltagere og en møderække på 8 møder. Corona-smitten betød dog, at flere af arrangementerne blev afviklet online. Derudover afviklede Cevea Ulighedens Topmøde om corona-klima og velfærd. Ulighedens Topmøde blev også afviklet online.

Endelig har Cevea styrket sin kommunikationsindsats med større tilstedeværelse i medierne, ny hjemmeside, flere nyhedsbreve og større tilstedeværelse på sociale medier. Dette arbejder fortsætter ind i 2021.



## Ledelsespåtegning

Bestyrelse og daglig ledelse har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 1. januar - 31. december 2020 for Tænketanken Cevea.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020.

Årsrapporten indstilles til årsmødets godkendelse.

København V, den 29. april 2021

### Daglig ledelse

Asbjørn Sonne Nørgaard  
direktør

### Bestyrelse

Jan Villadsen  
formand

Christina Krzyrosiak Hansen

Kim Simonsen

Arne Grevsen

Rune Møller Stahl

Astrid Haug

Rikke Smedegaard

Gordon Ørskov Madsen

Nilly Taheri



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### *Til medlemmerne i Tænketanken Cevea*

#### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Tænketanken Cevea for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### **Væsentlig usikkerhed vedrørende fortsat drift**

Uden at modificere vores konklusion skal vi henvise til note 0 vedrørende ledelsens vurdering af foreningens fortsatte drift.

#### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at opløse foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes.

Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlingerne som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlingerne, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften.

Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion.

Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 29. april 2021

Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselskab  
CVR-nr. 53 37 19 14

Martin Pedersen  
statsautoriseret revisor  
MNE-nr. mne34149





## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for klasse A-virksomhed med tilvalg af enkelte regler fra klasse B.

Regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsrapporten for 2020 er aflagt i DKK.

### Generelt

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdier kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når de er sandsynlige og kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser, som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden regnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterende på balancedagen.

### Indtægter

Indtægter fra deltagerbetalinger, projektfinansiering samt honorarer og indtægter fra konsulentarbejde indregnes med den andel, som kan henføres til regnskabsåret.

Almindelige bidrag, bidrag fra supportere og abonnemeter indtægtsføres på indbetalingstidspunktet.

### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til nominel værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Periodeafgrænsningsposter indregnet under kortfristet gæld omfatter modtagne indtægter, som kan henføres til efterfølgende regnskabsår, i forhold til ledelsens skøn over aktiviteterernes afholdelsestidspunkt.



## Anvendt regnskabspraksis

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører samt anden gæld, måles til nominel værdi.



## Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2020 kr.	2019 kr.
Støttebeløb, kollektive medlemmer	902.000	920.000
Bidrag	30.801	34.804
Arrangementer	670.750	747.248
Medlemmer	214.858	242.375
Projektfinansiering, støtte	1.700.000	1.850.000
Honorarer og Projektsalg	3.522.058	2.744.881
Offentlige tilskud	148.284	143.867
<b>Indtægter i alt</b>	<b>7.188.751</b>	<b>6.683.175</b>
1 Administration og ledelse	553.030	454.298
2 Lokaler	367.353	391.863
3 Personale	6.105.402	5.339.029
4 Analyser	94.090	97.065
5 Uddannelser	380.314	440.629
6 Udadvendte aktiviteter	331.286	405.116
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>7.831.475</b>	<b>7.128.000</b>
<b>Resultat før finansiering</b>	<b>-642.724</b>	<b>-444.825</b>
Finansiering	496	241
<b>Årets resultat</b>	<b>-643.220</b>	<b>-444.584</b>
<b>Forslag til resultatdisponering:</b>		
Overført til henlæggelse vedrørende flytning	0	0
Overført til egenkapital	-643.220	-444.584
	<b>-643.220</b>	<b>-444.584</b>



## Balance 31. december

Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Aktiver</b>		
Deposita	126.085	123.947
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>126.085</b>	<b>123.947</b>
Debitorer	202.500	1.049.050
Andre tilgodehavender	174.555	0
Periodeafgrænsningsposter	0	6.058
Likvider	1.466.643	977.985
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>1.843.698</b>	<b>2.033.093</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>1.969.783</b>	<b>2.157.040</b>



## Balance 31. december

Note	2020 kr.	2019 kr.
<b>Passiver</b>		
Egenkapital 1. januar	542.220	986.804
Årets resultat	-643.220	-444.584
	<b>-101.000</b>	<b>542.220</b>
<b>Henlæggelse til flytning</b>		
Saldo 1. januar	100.000	100.000
Årets henlæggelse	0	0
	<b>100.000</b>	<b>100.000</b>
<b>Egenkapital 31. december</b>	<b>-1.000</b>	<b>642.220</b>
Indefrosne feriepenge	451.700	151.779
<b>Langfristet gæld</b>	<b>451.700</b>	<b>151.779</b>
Anden gæld	1.269.083	293.541
Periodeafgrænsningsposter	250.000	1.069.500
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<b>1.519.083</b>	<b>1.363.041</b>
<b>Gældsforpligtelse i alt</b>	<b>1.970.783</b>	<b>1.514.820</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>1.969.783</b>	<b>2.157.040</b>

## Noter

### Note 0. Foreningens fortsatte drift

Foreningen er afhængig af fortsat støtte fra dens medlemmer som har erklæret, at disse indestår for foreningens fortsatte drift i 2021. På baggrund heraf, har ledelsen aflagt årsrapporten for 2020 med fortsat drift for øje.

	2020 kr.	2019 kr.
<b>Note 1. Administration og ledelse</b>		
Revision og advokat	110.875	71.563
Forsikring	19.415	18.551
Medieabonnementer	101.283	62.140
Kontingenter	7.468	7.501
Telefoni	38.494	47.705
Gebyrer	1.828	6.284
It-drift	39.070	57.095
Optræningsadministration	13.601	13.163
Øvrig sekretariatsdrift	62.243	101.514
Bestyrelsesmøder	3.130	10.720
Årsmøde	18.957	35.384
Transport	9.544	7.958
Overnatning	0	1.153
Gaver	4.869	1.206
Forplejning	8.073	8.547
Hjemmeside m.v.	71.117	0
Bogføringsassistance	38.888	0
Facebook annoncering	4.175	3.814
	<b>553.030</b>	<b>454.298</b>



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>Note 2. Lokaler</b>		
Husleje	319.095	317.366
Indkøb/øvrige lokaleomkostninger	6.530	9.880
Varme	13.148	26.924
El	9.111	14.426
Rengøring	44.450	42.450
Skønnet momsfradrag	-24.981	-19.183
	<b>367.353</b>	<b>391.863</b>
<b>Note 3. Personale</b>		
Løn	6.137.151	5.015.306
Kilometergodtgørelse	27.262	6.375
Øvrige personaleomkostninger	58.903	240.461
Arbejdsgiverbidrag	77.641	87.532
Lønrefusioner	-195.555	-10.645
	<b>6.105.402</b>	<b>5.339.029</b>
<b>Note 4. Analyser</b>		
Køb af data	68.450	34.078
Forplejning m.v.	21.165	7.594
Materiale	4.475	55.393
	<b>94.090</b>	<b>97.065</b>
<b>Note 5. Uddannelser</b>		
Uddannelser	380.314	440.629
	<b>380.314</b>	<b>440.629</b>



## Noter

	2020 kr.	2019 kr.
<b>Note 6. Udadvendte Aktiviteter</b>		
Forplejning	5.596	51.411
Lokaleleje	209.055	236.604
Materialer m.v.	72.231	37.671
Rejseomkostninger	3.263	27.686
Oplægsholdere, honorar	4.000	4.080
Oplægsholdere, gaver	15.085	11.198
Logi/overnatning	0	20.790
Trykning	22.056	15.676
	<b>331.286</b>	<b>405.116</b>

4038 -211490573



# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Astrid Haug

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-536221835351

IP: 109.56.xxx.xxx

2021-04-29 15:28:34Z

NEM ID 

## Jan Gerhard Villadsen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-467783086302

IP: 188.179.xxx.xxx

2021-04-29 15:59:21Z

NEM ID 

## Gordon Ørskov Madsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-127397709992

IP: 80.208.xxx.xxx

2021-04-29 16:57:32Z

NEM ID 

## Rune Møller Stahl

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-807816120442

IP: 80.71.xxx.xxx

2021-04-29 18:01:43Z

NEM ID 

## Rikke Smedegaard Hansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-129278606041

IP: 85.80.xxx.xxx

2021-04-30 06:57:23Z

NEM ID 

## Arne Grevsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-774007283520

IP: 62.66.xxx.xxx

2021-04-30 08:16:53Z

NEM ID 

## Asbjørn Sonne Nørgaard

### Direktør

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-747783386801

IP: 83.89.xxx.xxx

2021-05-01 14:22:08Z

NEM ID 

## Kim Simonsen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-369624874325

IP: 62.199.xxx.xxx

2021-05-02 07:55:50Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1VYGF-K440F-QXL0K-AOBAC-EC5H5-VE2NO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Christina Krzyrosiak Hansen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-567831194200

IP: 5.103.xxx.xxx

2021-05-03 06:18:42Z

NEM ID 

## Nilly Taheri-Abkenar

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Tænketanken Cevea

Serienummer: PID:9208-2002-2-198541985250

IP: 54.240.xxx.xxx

2021-05-04 10:37:38Z

NEM ID 

## Martin Pedersen

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Ri Statsautoriseret Revisionsaktieselsk...

Serienummer: CVR:53371914-RID:59371030

IP: 78.143.xxx.xxx

2021-05-04 10:45:43Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 1VYGF-K440F-QXL0K-AOBAC-EC5H5-VE2NO

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>